

NARODOWY INSTYTUT LEKÓW

Zwiększył efektywność wykorzystania środków finansowych oraz uzyskał szybki dostęp do informacji niezbędnych dla celów zarządczych przy jednoczesnym ograniczeniu czasochłonności na jej przygotowanie.

Narodowy Instytut Leków

powstał w wyniku połączenia Instytutu Leków oraz Centralnego Laboratorium Surowic i Szczepionek z siedzibą Narodowy Instytut Leków pełni rolę służby państwowej w systemie ochrony zdrowia poprzez realizację polityki zdrowotnej państwa oraz zaleceń Unii Europejskiej. rolą Instytutu jest zapewnienie społeczeństwu bezpiecznych i skutecznych produktów leczniczych i wyrobów medycznych w imieniu narodowych i europejskich instytucji rządowych. Realizując zalecenia Unii Europejskiej Narodowy Instytut Leków wykonuje zadania Państwowego Laboratorium Kontroli Produktów Medycznych (PLKPM), będącego odpowiednikiem Official Medicines Control Laboratory (OMCL).

Wyzwanie

Narodowy Instytut Leków prowadzi prace naukowe, projekty badawcze oraz świadczy usługi kompleksowej oceny jakości produktów leczniczych i wyrobów medycznych jak również usługi w zakresie ekspertyz mikrobiologicznych i analiz genetycznych. Działalność usługowa Instytutu prowadzona jest przez wyspecjalizowane jednostki (zakłady) wyodrębnione w strukturze organizacyjnej NIL. Instytut jako jednostka naukowa realizuje swoje prace badawcze korzystając z różnych źródeł finansowania.

Dlatego też, aby móc efektywnie rozliczać wykorzystanie przyznanych środków na realizowane projekty, rozpoczęto poszukiwania rozwiązania, które miało zapewnić Instytutowi szybki dostęp do informacji niezbędnych dla celów zarządczych, usprawnienie procesów budżetowania i rozliczania środków wydatkowanych na prace badawczo – rozwojowe oraz usprawnić monitorowanie rentowności projektów naukowych i działalności poszczególnych zakładów naukowych.

Dzięki takiemu rozwiązaniu informatycznemu Instytut mógłby kontrolować i planować wykorzystanie tych środków w taki sposób, aby przy ich pomocy zrealizować ambitne plany rozwojowe i utrzymać swoją pozycję i prestiż na arenie krajowej i międzynarodowej.

W grudniu 2006 Narodowy Instytut Leków podejmuje decyzję o zakupie i wdrożeniu nowych rozwiązań wspomagających ten obszar działalności.

W skrócie...

Główne korzyści

- zwiększenie efektywności wykorzystania dostępnych środków finansowych
- możliwość bieżącego monitorowania rentowności projektów naukowych i działalności poszczególnych zakładów naukowych
- możliwość szybkiej korekty budżetu
- łatwe przygotowanie budżetu na rok następny dla całego Instytutu
- szybki dostęp do informacji niezbędnych dla zarządzających Instytutem przy jednoczesnym ograniczeniu czasochłonności na jej

Przebieg wdrożenia

Przed wdrożeniem rozwiązania, prace służb administracyjno ekonomicznych wspierane były przez oprogramowanie Macrologic w wersji Windows, a do celów związanych z przygotowaniem informacji zarządczych wykorzystywany był przede wszystkim Excel. Przygotowanie analiz ekonomicznych i niezbędnych raportów wymagało dużego nakładu pracy i było czasochłonne.

Plan wdrożenia aplikacji kontrolingowej zakładał etapową realizację zadań. Na początek zaplanowano zaktualizowanie oprogramowania klasy ERP z dotychczasowej wersji na Xpertis. W kolejnym kroku zaimplementowano PROPHIX. Dzięki ściślejszej współpracy z Narodowym Instytutem Leków, wynikającej z wcześniejszej współpracy i opieki nad pracującymi systemami wdrożenie nie musiało być poprzedzone analizą przedwdrożeniową gdyż już przed zakupem nowego produktu, Macrologic znał potrzeby i oczekiwania Instytutu.

Aktualizacja oprogramowania jak również wdrożenie PROPHIX odbyło się sprawnie i nie zakłóciło toku normalnej pracy Instytutu.

Przerwa w pracy poświęcona na zmianę oprogramowania i uzgodnienie niezbędnych danych trwała tylko 1 dzień.

Więcej czasu poświęcono natomiast na modyfikacje obecnego systemu informacyjnego i przygotowywania danych dla potrzeb kontrolingu. Poszczególne komórki Instytutu dopracowują i ustalają procedury przekazywania danych do programu PROPHIX, który funkcjonalnie jest gotowy do realizacji celów postawionych przed wdrożeniem.

Wdrożenie przebiegło szybko, zostaliśmy profesjonalnie przeszkoleni, a PROPHIX okazał się łatwy w obsłudze.

Efekty wdrożenia

Monitorowanie wykonania planów, nanoszenie odchyłeń od budżetu i sprzątanie raportów dla dyrekcji wymagało wielu dni żmudnej pracy i było obciążone niebezpieczeństwem popełnienia wielu błędów.

Jest to więc obszar gdzie obecnie PROPHIX jest najintensywniej wykorzystywany. Dzięki zastosowaniu rozwiązania PROPHIX wszystkie te zadania mogą być realizowane przez pracowników działów finansowych automatycznie, co pozwala na znaczną oszczędzić czasu, dając jednocześnie pewność prawidłowości danych. Zdefiniowane automaty pozwalają także na bardzo dużą oszczędność czasu przy wprowadzeniu sprawozdań finansowych spływających z poszczególnych zakładów. Dzięki automatom nie ma potrzeby ręcznej korekty kont w każdym z nich jak to było do tej pory.

Sporządzenie raportów dla dyrekcji (ok. 30 stron różnych zestawień i tabel) kiedyś żmudne, wymagające dużego nakładu pracy i czasu teraz zajmuje kilka chwil dzięki temu, że z wykorzystaniem systemu PROPHIX generuje jedno sprawozdanie, w którym ujęty jest każdy rodzaj działalności i z którego można sporządzać zestawienia w różnych

układach otrzymując pełne dane i informacje na temat każdego rodzaju działalności.

Dane te są dostępne w każdej chwili, natychmiast.

Oceniając oszczędność czasu w obszarze sprawozdawczości (przygotowanie danych wygenerowanie sprawozdania), można powiedzieć, że to, co kiedyś wymagało 5 dni pracy, teraz jest gotowe w ciągu 1 dnia.

Dzięki zgromadzonym danym mamy możliwość bieżącego monitorowanie rentowności projektów naukowych i działalności poszczególnych zakładów naukowych oraz szybki dostęp do informacji niezbędnej do rozliczeń grantów na badania naukowe.

Przy pomocy rozwiązania PROPHIX wykonujemy prognozy miesięczne, analizę odchyłeń, korekty budżetu oraz tworzymy roczny budżet dla całego Instytutu.

Pracownicy Instytutu wysoko oceniają także wsparcie oferowane przez Macrologic.

Bardzo szybko otrzymujemy odpowiedzi i wyjaśnienia na temat działania poszczególnych funkcji systemu. Możemy liczyć zarówno na wsparcie techniczne jak i merytoryczne, dzięki stałemu kontaktowi z Konsultantami Biznesowymi.

Korzyści biznesowe

Najważniejszą, najbardziej dostrzegalną w tej chwili, wymierną korzyścią płynącą z wdrożenia rozwiązania PROPHIX, jest czas zaoszczędzony w procesie monitorowania wykonania planów, nanoszenia odchyłeń do budżetu oraz raportowania. Czas ten możemy teraz poświęcić na analizy finansowe i ważne dla Instytutu wnioski. Dzięki temu możemy skupić się na zarządzaniu finansami, a nie manipulowaniu danymi.

Zastosowanie PROPHIX wiąże się także innymi korzyściami. Zarówno rzetelność uzyskiwanych wyników jak i dokładność danych przyczyniły się do wzrostu zaufania do procesów planowania i budżetowania oraz późniejszego ich rozliczania.

Zyskałszy na wiarygodności dzięki dokładności i rzetelności. Zwiększyło się zaufanie do sposobu wykonywania analiz, a co za tym idzie - do procesu budżetowego.

Wykorzystując to rozwiązanie, Instytut może obecnie tworzyć wielowymiarowe analizy i na podstawie uzyskanych wyników kontrolować efektywność wykorzystanych środków finansowych na prace badawczo - rozwojowe. Dzięki szybkiemu dostępowi do danych nastąpiła poprawa sprawności zarządzania. Zwiększyła się trafność wyboru realizowanych przedsięwzięć dzięki możliwości rzetelnej oceny rentowności zakładów naukowych i projektów naukowych.

Rozwiązanie

Zastosowano rozwiązanie: PROPHIX zintegrowany z najnowszą wersją Xpertis Finanse, Xpertis Personal, Xpertis Logistyka, dla 15 użytkowników, pracujące w architekturze dwuwarstwowej.